



## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

|                                        |                                         |
|----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1.1. Instituția de învățământ superior | Universitatea din Craiova               |
| 1.2. Facultatea                        | Automatică, Calculatoare și Electronică |
| 1.3. Departamentul                     | Automatică și Electronică               |
| 1.4. Domeniul de studii                | Ingineria Sistemelor                    |
| 1.5. Ciclu de studii universitare      | Licență                                 |
| 1.6. Forma de organizare               | Cu frecvență                            |
| 1.7. Programul de studii               | Automatică și Informatică Aplicată      |

### 2. Date despre disciplină

|                                                       |                                    |                |   |                        |   |                          |     |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------|---|------------------------|---|--------------------------|-----|
| 2.1. Denumirea disciplinei                            | Managementul proiectelor           |                |   |                        |   |                          |     |
| 2.2. Titularul activităților de curs                  | S.I. dr. ing. Camelia-Adela MAICAN |                |   |                        |   |                          |     |
| 2.3. Titularul activităților de seminar/<br>laborator | S.I. dr. ing. Camelia-Adela MAICAN |                |   |                        |   |                          |     |
| 2.4. Anul de studiu                                   | 3                                  | 2.5. Semestrul | 6 | 2.6. Tipul de evaluare | V | 2.7. Regimul disciplinei | DOB |

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru a activităților didactice)

|                                                                                                |    |                    |    |                |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------|----|----------------|-----------|
| 3.1. Numărul de ore pe săptămână                                                               | 3  | din care: 3.2 curs | 2  | 3.3. laborator | 1         |
| 3.4. Total ore din planul de învățământ                                                        | 42 | din care: 3.5 curs | 28 | 3.6. laborator | 14        |
| Distribuția fondului de timp - ore/sapt.                                                       |    |                    |    |                |           |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                                    |    |                    |    |                | 14        |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren |    |                    |    |                | 6         |
| Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri                          |    |                    |    |                | 10        |
| Tutoriat                                                                                       |    |                    |    |                | -         |
| Examinări                                                                                      |    |                    |    |                | 2         |
| Alte activități: consultații                                                                   |    |                    |    |                | 1         |
| <b>3.7. Total ore studiu individual</b>                                                        |    |                    |    |                | <b>33</b> |
| <b>3.8. Total ore pe semestru</b>                                                              |    |                    |    |                | <b>75</b> |
| <b>3.9. Numărul de credite</b>                                                                 |    |                    |    |                | <b>3</b>  |

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

|                    |                                                                                                                                                            |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.1. de curriculum | Studentul trebuie să posede cunoștințe de specialitate dobândite la următoarele discipline: Programarea calculatoarelor, Programarea orientată pe obiecte. |
| 4.2. de competențe | Nu sunt necesare                                                                                                                                           |

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1. de desfășurare a cursului      | Predarea cursului se face folosind videoproiectorul. Pentru unele explicații și răspunsuri la întrebări din sală se folosește tabla. Se asigură suport de curs în format electronic și acces la documentații actualizate. Procesul de predare are următoarea structură: <ul style="list-style-type: none"><li>80% prezentare teoretică, pe baza suportului de curs (slide-uri)</li><li>20% activitate interactivă (discuții cu studenții)</li></ul> |
| 5.2. de desfășurare a laboratorului | Laboratorul utilizează o rețea de calculatoare. Sunt aplicate noțiunile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|  |                               |
|--|-------------------------------|
|  | teoretice prezentate la curs. |
|--|-------------------------------|

## 6. Obiectivele disciplinei - rezultate așteptate ale învățării la formarea cărora contribuie parcurgerea și promovarea disciplinei

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Cunoștințe</b>                    | Studentul/Absolventul:<br>1. Identifică și descrie concepte, principii și metode de bază din matematică, fizică, chimie, desen tehnic, economie și informatică.<br>2. Explică și interpretează rezultate teoretice și experimentale din matematică, fizică, chimie, economie, desen tehnic și informatică.                                                                                                                           |
| <b>Aptitudini (Abilități)</b>        | Studentul/Absolventul:<br>1. Efectuează calcule ingineresti și economice de complexitate medie și le asociază cu reprezentări grafice letrice sau specifice proiectării asistate de calculator.<br>2. Stăpânește noțiunile fundamentale privind managementul activităților de tip proiect.<br>3. Aplică tehnici moderne de management de proiect, tehnici economice și de luare a deciziilor inclusiv întrun cadru multidisciplinar. |
| <b>Responsabilitate și autonomie</b> | Studentul/Absolventul:<br>1. Aplică valorile eticii și deontologiei profesiei de inginer.<br>2. Practică raționamentul logic, evaluarea și autoevaluare în luarea deciziilor.<br>3. Lucrează eficient ca membru în echipă sau lider al acesteia.                                                                                                                                                                                     |

## 7. Conținuturi

| 7.1. CURS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Modalitatea de desfășurare     | Metode de predare                                                                                                                                                                                                                                                          | Fond de timp alocat (ore) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 1. <b>Introducere.</b><br>1.2. Proiectarea instalațiilor industriale.<br>1.3. Managementul proiectelor. Concepte, analogii, exemple de implementare.<br>1.4. Criteriile proiectului.<br>1.5. Resursele managementului proiectelor.<br>1.6. Funcțiile managementului proiectelor.<br>1.7. Funcțiile managerului de proiect și limitările sale. | față în față (săptămânile 1-2) | Predarea cursului se face folosind videoproiectorul.<br>- 80% prezentare teoretică, pe baza suportului de curs (slide-uri).<br>- 20% activitate interactivă (discuții cu studenții)<br><br>Materialele necesare vor fi puse la dispoziția studenților în format electronic | 4                         |
| 2. <b>Ciclul de viață al proiectului.</b><br>2.1. Fazele proiectului.<br>2.2. Caracterizarea fazelor.<br>2.3. Ciclul de viață pentru un proiect industrial.<br>2.4. Concluzii.                                                                                                                                                                | față în față (săptămâna 3)     |                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2                         |
| 3. <b>Propunerea de proiect</b><br>3.1. Importanța propunerii                                                                                                                                                                                                                                                                                 | față în față (săptămânile 4-5) |                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                 |  |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--|---|
| <p>de proiect</p> <p>3.2. Formatul recomandat al propunerii de proiect.</p> <p>3.3. Decizia de acceptare neacceptare a propunerii de proiect (bid-no-bid).</p> <p>3.4. Date centralizatoare.</p> <p>3.5. Identificarea obiectivelor.</p> <p>3.6. Specificații în propunerea de proiect.</p> <p>3.7. Considerații strategice, economice și tehnologice.</p> <p>3.8. Analiza susținătorilor (stakeholder).</p> <p>3.9. Identificarea riscului.</p> <p>3.10. Decizia finală de acceptare neacceptare.</p> |                                 |  |   |
| <p><b>4. Alternative organizationale în managementul proiectelor</b></p> <p>4.1. Efortul de muncă și aprecierea sa.</p> <p>4.2. Forme de organizare structurală.</p> <p>4.3. Structura tip proiect expeditor.</p> <p>4.4. Organizare tip coordonator de proiect.</p> <p>4. 5. Organizare tip matrice.</p>                                                                                                                                                                                              | față în față (săptămâna 6)      |  | 2 |
| <p><b>5. Mediul de lucru al Managerului de proiect</b></p> <p>5.1. Managementul timpului.</p> <p>5.2. Microcosmosul Managementului proiectelor.</p> <p>5.3. Managementul stresului.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | față în față (săptămâna 7)      |  | 2 |
| <p><b>6. Rolul și responsabilitățile Managerului de proiect</b></p> <p>6.1. Funcțiunile Managerului de proiect.</p> <p>6.2. Managementul interfețelor.</p> <p>6.3. Managementul conflictelor.</p> <p>6.4. Pregătirea managerilor.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                  | față în față (săptămâna 8)      |  | 2 |
| <p><b>7. Analiza propunerilor pentru proiecte</b></p> <p>7.1. Importanța propunerilor și formatul recomandat.</p> <p>7.2. Bazele deciziilor de evaluare și acceptare a propunerii.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | față în față (săptămânile 9-10) |  | 4 |

|                                                                                                                                                                                                                           |                             |  |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--|---|
| 7.3. Identificarea obiectivelor.<br>7.4. Specificații funcționale și de înregistrare.<br>7.5. Abordarea și analiza susținătorilor.<br>7.6. Identificarea și managementul riscului.                                        |                             |  |   |
| <b>8. Managementul conflictelor</b><br>8.1. Teoria managementelor conflictelor.<br>8.2. Rezolvarea problemelor.<br>8.3. Exemple.<br>8.4. Negocieri și contractare.                                                        | față în față (săptămâna 11) |  | 2 |
| <b>9. Asamblarea echipei de proiect</b><br>9.1. Identificarea personalului cheie.<br>9.2. Planificarea echipei și harta activității.<br>9.3. Oficii și localizări.<br>9.4. Dezvoltarea unei structurii divizate a muncii. | față în față (săptămâna 12) |  | 2 |
| <b>10. Rețeaua de diagrame de planificare</b><br>10.1. Planificare a timpului proiectelor.<br>10.2. Secvențierea proiectelor.<br>10.3. Asigurarea resurselor.                                                             | față în față (săptămâna 13) |  | 2 |
| <b>11. Software specializat pentru managementul proiectelor</b><br>11.1. Structura „Microsoft – Project 2000”.<br>11.2. Planificarea proiectelor.<br>11.3. Drumul critic.                                                 | față în față (săptămâna 14) |  | 2 |
| <b>Bibliografie:</b>                                                                                                                                                                                                      |                             |  |   |
| 1. Vinatoru M., „Managementul proiectelor”, EUC, 2011.                                                                                                                                                                    |                             |  |   |
| 2. Maican C., Vinatoru M., Canureci G. “Managementul Proiectelor-Îndrumar de laborator”, EUC, 2006.                                                                                                                       |                             |  |   |
| 3. Carl S. Chatfield, PMP, Tim D. Johnson, MCP, “Microsoft Project 2000”.                                                                                                                                                 |                             |  |   |
| 4. Jack R. Meredith, Samuel J. Mantel. "Project Management : A Managerial Approach", 5th ed., Wiley, 2002.                                                                                                                |                             |  |   |
| 5. Kan, Stephen H. "Metrics and Models in Software Quality Engineering" . 2nd ed. Boston, MA: Addison-WesleyProfessional, 2002.                                                                                           |                             |  |   |
| 6. Lewis, James. " Fundamentals of Project Management", 2nd ed., American Management Association, 2002.                                                                                                                   |                             |  |   |

|                       |                            |                   |                           |
|-----------------------|----------------------------|-------------------|---------------------------|
| <b>7.2. Laborator</b> | Modalitatea de desfășurare | Metode de predare | Fond de timp alocat (ore) |
|-----------------------|----------------------------|-------------------|---------------------------|

|                                                                                                            |              |  |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--|---|
| 1. Prezentare generală Microsoft Project                                                                   | față în față |  | 2 |
| 2. Configurarea detaliilor referitoare la activități                                                       | față în față |  | 2 |
| 3. Configurarea detaliilor referitoare la resurse și alocări                                               | față în față |  | 2 |
| 4. Sortarea datelor într-o vizualizare                                                                     | față în față |  | 2 |
| 5. Copierea informațiilor din proiect                                                                      | față în față |  | 2 |
| 6. Aplicații practice                                                                                      | față în față |  | 4 |
| <b>Bibliografie:</b>                                                                                       |              |  |   |
| 1. Maican C., Vinatoru M., Canureci G. "Managementul Proiectelor-Îndrumar de laborator", EUC, 2006.        |              |  |   |
| 2. Carl S. Chatfield, PMP, Tim D. Johnson, MCP, "Microsoft Project 2000".                                  |              |  |   |
| 3. Jack R. Meredith, Samuel J. Mantel. "Project Management : A Managerial Approach", 5th ed., Wiley, 2002. |              |  |   |

**8. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

|                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Conținutul cursului a fost discutat cu reprezentanții:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>SC IPA SA Craiova</li> </ul> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**9. Evaluare**

| Tip activitate                                                                                                                                                                                                                                    | 9.1. Criterii de evaluare                                                                        | 9.2. Metode de evaluare                                                                                                   | 9.3. Pondere din nota finală |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 9.4. Curs                                                                                                                                                                                                                                         | Înțelegerea fundamentelor teoretice corespunzătoare managementului activitatilor de tip proiect. | - Verificare scrisă tip grilă<br>- Verificare parțială la cererea studenților (probă scrisă grilă), pondere 50% din nota. | 80%                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                   | Capacitatea de a realiza conexiuni între noțiunile predate.                                      |                                                                                                                           |                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                   | Capacitatea de analiză și sinteză într-o situație concretă.                                      |                                                                                                                           |                              |
| 9.5. Laborator                                                                                                                                                                                                                                    | Interpretarea rezultatelor.                                                                      | Verificare pe parcurs                                                                                                     | 20%                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                   | Soluțiile aplicațiilor se prezintă și se discută în cadrul grupei                                |                                                                                                                           |                              |
| 9.6. Standard minim de performanță                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                  |                                                                                                                           |                              |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Obținerea a minim 50 % din punctajul verificărilor pe parcurs, testării finale și verificarii scrise.</li><li>Calculul notei finale se face prin rotunjirea la notă întreagă a punctajului final.</li></ul> |                                                                                                  |                                                                                                                           |                              |

Data completării  
30.09.2025

Titular de disciplină,  
**S.I.dr.ing. Camelia MAICAN**  
Semnătura titularului,

Data avizării în departament  
30.09.2025

Director de departament,  
**Conf. dr. ing. Cătălin CONSTANTINESCU**  
Semnătura directorului de departament,

Decan,  
**Prof. dr. ing. Dorin ŞENDRESCU**  
Semnătura decanului,